

[DYNAMISME TERRITORIAL]

Avoir l'audace d'innover

Fragilisée par la crise économique mondiale et une capacité de réaction souvent limitée, l'économie des territoires ruraux est mise à mal. La capacité d'innovation de ses acteurs devient donc stratégique ! De nombreuses initiatives maillent les campagnes françaises, comme celle de la coopérative agricole Sicaseli.



Afin d'attirer de nouvelles populations, la coopérative Sicaseli a appuyé l'ouverture d'une boucherie pour répondre au besoin de consommer « local ».

Le Conseil d'administration et la direction de la Sicaseli (Société d'intérêt collectif agricole du Ségala Limargue) ont pris conscience, depuis une quinzaine d'années, de l'utilité territoriale de leur structure, et n'ont pas

souhaité la circonscrire aux seules fonctions d'approvisionnement agricole. Ils ont donc initié et mis en œuvre une panoplie d'actions répondant à des logiques de développement local, à l'échelle du territoire de Ségala Limargue, dans le Lot.

Même si le Ségala Limargue n'a pas de produits emblématiques sur son territoire, il dispose de nombreuses ressources à révéler pour fédérer et engager des actions portées par le plus grand nombre. Et la Sicaseli a toujours cherché à répondre aux besoins de ses adhérents et aux enjeux du territoire. « Et répondre aux besoins, c'est d'abord faire s'exprimer la population ! », affirme Dominique Olivier, directeur de la coopérative.

Qu'est-ce que l'innovation ?

« L'innovation, c'est la capacité à être créatif ! Dans un contexte où les enjeux sont importants pour le monde rural, il faudra s'unir pour être créatif ensemble. » : Caroline Larmagnac, chargée de mission « Politiques territoriales et développement rural » à la DIACT¹.

« Innover, c'est faire autre chose ou la même chose, différemment ! » : René Caspar, expert en développement territorial.

« Innover, c'est mettre en réseau différents acteurs de différentes origines. » : Dominique Olivier, directeur de la coopérative agricole Sicaseli.

« Innover, c'est échanger, concerter, négocier de manière collective. » : Jean-Claude Flamant, président de la mission d'animation des agrobiosciences.

¹ Délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires.

L'emploi, première attente

Tout commence en 1994 avec la réalisation d'un audit patrimonial participatif. 150 personnes sont interrogées. Cet audit permet de mettre en avant la préoccupation majeure des habitants et des entrepreneurs de Ségala Limargue : l'emploi. La coopérative va alors mettre en place des outils, avec d'autres structures du terri-

toire, pour en assurer un développement harmonieux. Elle crée ainsi, dès 1999, l'association « Mode Emploi », pour gérer des emplois partagés entre la coopérative, les agriculteurs et d'autres employeurs.

En 2002, suite à un diagnostic sur l'installation des jeunes en agriculture, on réalise que la problématique de l'emploi ne touche pas seulement le monde agricole mais l'ensemble des secteurs d'activité. Et le principal frein au développement local est lié au manque de main-d'œuvre et de compétences. La Sicaseli crée donc la CUMA (Coopérative d'utilisation de matériel agricole) « Lot Environnement », pour mutualiser de nouveaux services non assumés par les CUMA locales tels que le compostage, les traitements, les semis... Cette CUMA offre depuis un emploi aux jeunes qui préparent leur installation en agriculture, afin de maintenir les actifs sur son territoire. Cette étape permet aux candidats de mûrir leur projet professionnel et d'acquérir des compétences.

Liens inter-entrepreneurs

Le Club d'entreprises voit également le jour la même année pour tisser des liens avec les autres entrepreneurs du territoire. Il compte 19 entreprises agricoles, artisanales, hôpital... Il accompagne aujourd'hui des formations communes comme la gestion des ressources humaines ou le plan de formation pour les salariés.

Puis, pour approfondir sa réflexion sur un engagement territorial et renforcer le lien entre les différents acteurs du territoire, la Sicaseli lance un nouvel audit en 2003 : le bilan sociétal. Cet outil interroge et croise les regards des acteurs et partenaires de la coopérative (administrateurs, adhérents, salariés, élus locaux, fournisseurs...) pour aboutir à un plan d'action élaboré de façon participative.

Mais la réflexion ne s'arrête pas là ! La Sicaseli se fixe ensuite deux nouveaux objectifs : faciliter l'installation de jeunes agriculteurs, et plus généralement de jeunes entrepreneurs, et accueillir de nouveaux actifs venant de l'extérieur pour reprendre des entreprises ou occuper des emplois salariés.



L'un des objectifs de Dominique Olivier, le directeur, est de faciliter l'installation de jeunes agriculteurs.

De nouvelles populations

Le territoire ne veut pas devenir « résidentiel » ! Pour réussir ce pari, il est fondamental qu'il se saisisse des problématiques de cadre de vie, services à la petite enfance, activités de loisir et culturelles, afin de se rendre attractif. « Il faut que les élus se retrouvent de façon transversale », insiste Dominique Olivier. Le Club d'entreprises lance alors une démarche de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences sur le territoire de Ségala Limargue, pour anticiper l'évolution des besoins d'emplois et leurs qualifications.

Par ailleurs, outre l'aspect emploi, la Sicaseli a développé de nombreuses initiatives afin de répondre aux attentes des habitants et acteurs du territoire. Elle a élaboré un concept de commercialisation des produits régionaux et imaginé la marque « Les sens du terroir ». Elle a également appuyé l'ouverture d'une boucherie pour répondre à la demande sociétale de consommer « local ». Elle organise, en outre, des opérations de récupération des plastiques agricoles et d'emballages de produits vétérinaires.

Enfin, la Sicaseli se lance dans le développement d'une filière « bois énergie », la forêt représentant 40 % de la superficie

totale du territoire, et l'installation de 500 m² de panneaux solaires photovoltaïques sur le toit de la jardinerie de Figeac.

La coopérative lotoise n'est donc pas à court d'idées !

ISABELLE ALLEMAND

La Sicaseli, une coop lotoise

La Sicaseli, créée en 1986, compte 650 adhérents et 55 salariés. Elle est installée dans le Ségala Limargue, une région rurale située au nord de Figeac, dans le nord-est du Lot. Cette région s'étend sur 1 200 km², compte 850 exploitations agricoles et une population totale de 30 000 habitants, dont 10 000 à Figeac.

